

■ ИСТОРИЯ КОРПОРАЦИИ

Союз идей движения и радио

Слово Motorola, получилось слиянием идей "движения" и "радио". Раньше фирма называлась Galvin Manufacturing Corporation. Motorola начала свою деятельность в 30-е годы, под своим теперешним именем с выпуска автомобильных радиоприемников. В 1987 году, однако, компания прекращает производство авторadio и концентрирует внимание на других направлениях: военные заказы, процессоры (знаменитые серии 68xx, 68xxx, RISC 88xxx), мобильная связь. Кстати, знаменитые "уоки-токи" — это тоже их изобретение. В 1973 году инженер Мартин Купер (компания Motorola) подал заявку на патент на изобретение под названием "Радиотелефонная система". С этого момента началась история сотовой связи, которая насчитывает уже почти 30 лет. В 1984 году Motorola создала первый портативный телефон DynaTAC. Кстати, впервые столь полюбившийся многим форм-фактор мобильных телефонов "раскладушка" предложила компания Motorola. Модель StarTAC нашла своих пользователей, и теперь практически у всех производителей есть свои "раскладушки". В 1982 году выпущен миниатюрный пейджер "Sensar" длиной менее 6 дюймов (всего лишь каких-то 13-14 см). В 1989 — самый маленький и легкий на рынке сотовый телефон MicroTAC. В 1991 дан старт почившему ныне "Иридиуму".

1928 год. Пол В. Галвин (1895-1959) и его брат Джозеф Э. Галвин (1899-1944) покупают предприятие по производству выпрямителей переменного тока, принадлежавшее обанкротившейся "Стюарт Сторедж Баттери Компани" в Чикаго, штат Иллинойс. 25 сентября 1928 г. они учрежда-



Братья Пол и Джозеф Галвин — основатели Motorola

ют "Галвин Маньюфакчуриг Корпорейшн". Тогда же "Галвин Маньюфакчуриг Корпорейшн" нанимает помещение по адресу: Вест Харрисон Стрит, 847, Чикаго. Там работают пять сотрудников, сумма платежной ведомости за первую неделю составляет 63 доллара. К активам корпорации относятся 565 долларов наличными, оборудование стоимостью 750 долларов, а также конструкция "заменителя батареек" (выпрямителя) — первой продукции компании. **В 1930 году** "Галвин Маньюфакчуриг Корп" производит первый практичный и доступный по цене автомобильный радиоприемник. Пол Галвин придумывает название Motorola для новой продукции компании, объединив в нем понятия "движение" и "радио". **В 1936 году** "Полис Крузер" — авторadioприемник с амплитудной модуляцией, настроенный на единственную частоту, чтобы принимать сообщения для полицейских, представляет собой первую попытку выхода продукции Motorola в новую сферу радиосвязи. Объявлена новая серия бытовых ра-

диоприемников. Радиоприемники есть уже более чем у половины американских семей. Motorola стремится обеспечить ими вторую половину. **В 1943 году** — первая портативная приемопередающая радиостанция с ЧМ — "уоки-токи", помещающаяся в рюкзаке, была разработана в Motorola Дэном Ноублом.

1948 год, первая продукция Motorola в телевизионном бизнесе — телевизор "Голден Вью" модели VT71 стоимостью 179 долларов — первая модель телевизора, цена которой ниже 200 долларов. Тогда же Motorola начинает поставлять авторadioприемники на заводы "Форд" и "Крайслер" для установки в автомобилях.

1956, еще один прибор радиосвязи — компактный радиоприемник под названием "пейджер" дает возможность передавать радиосообщения избирательно конкретному человеку, который носит его при себе. Среди первых пейджеры берут на вооружение больницы.

1959. Портативный карманный радиоприемник X-11 — первый полностью транзисторный радиоприемник Motorola.

1962. В полете к Венере космический аппарат "Маринер-2" использовал ретранслятор Motorola для обеспечения радиосвязи на расстоянии 54 млн. миль (87 млн. км).

1964. В качестве совместной разработки с "Нэшнл Видео" Motorola создает первую прямоугольную электронно-лучевую трубку для цветного телевизора. Эта ЭЛТ быстро становится стандартом для отрасли.

1967. Motorola внедряет серию цветных телевизоров "Квазар" — первых в Америке цветных телеприемников, полностью собранных на транзисторах. Их конструкция обеспечивает простоту ремонта — особенность, подчеркнутую в товарном знаке "Works in a Drawer" (Завод в выдвижном ящике).

1969. Первые слова космонавта Нила Армстронга, сказанные на Луне, передаются на Землю через ретранслятор, разработанный и произведенный Подразделением электронной продукции по государственным заказам компании Motorola.

1971. Радиоприемник Motorola установлен на луноходе "Ровер" для обеспечения голосовой связи на расстоянии 240 тысяч миль (386 тысяч км) между Землей и Луной. Этот приемник в сто раз более чувствителен, чем обыч-

ный радиоприемник, устанавливаемый в автомобилях, и при этом весит всего лишь полтора фунта (680 г).

1974. Motorola начинает производство своего первого микропроцессора — 6800. Среди первых покупателей — компании в сфере автомобилестроения, связи, промышленности, оргтехники.

1977. Тестируется экспериментальная радиотелефонная система, названная "сотовой" по аналогии с "сота́ми" — схемой расположения базовых станций.

1979. Motorola внедряет свой первый 16-битовый микропроцессор — 68000. Обладая быстродействием до 2 миллионов операций в секунду, он может использоваться для выполнения программ для научных разработок, обработки данных и в сфере бизнеса.



MOTOROLA

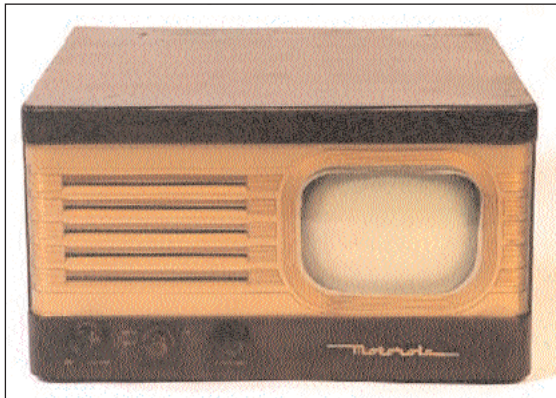
1983. После долгих лет разработок начинается свою работу первая сотовая система DynaTAC.

1984. Motorola создает первый 32-битный микропроцессор MC68020, в котором содержится 200 000 транзисторов, обеспечивающих доступ к памяти до 1 миллиарда бит.

1987. Motorola выпускает свою последнюю модель автомагнитолы. Среди новых видов продукции — контрольно-измерительные приборы для легковых и грузовых автомобилей, а также бортовые компьютеры.

1989. Выпущен на рынок самый маленький и легкий сотовый телефон MicroTAC.

1991. Продолжается разработка спутниковой системы связи, которая обеспечит возможность соединения абонента в любой точке земного шара. Система Iridium состоит из маленьких



"Голден Вью" — первый телевизор, стоивший меньше 200 долларов. 1948 год.

низкоорбитальных спутников, связанных в единую сеть.

1996. Переносной телефон StarTAC — самый маленький и легкий спутниковый телефон в мире.

2000. Самый первый в мире коммерческий сотовый телефон, который стал поддерживать технологию GPRS, был аппарат Timeport P7389i. В 2000 году он был снят с производства и ему на смену пришел более продвинутый аппарат Timeport 260.

2001. Выпущен Персональный Коммуникатор Motorola V100-мобильный органайзер и мобильный терминал в одном аппарате.

2002. Motorola запустила самый прогрессивный и самый выразительный мобильный телефон — Motorola V70. Маленький, легкий и утонченно стильный телефон. Взаимозаменяемые металлические кольца дисплея, голубая подсветка клавиатуры вместе с расширенным набором функций позволят выделиться из толпы даже самых прогрессивных молодых людей.

2003. Motorola, второй по величине в мире производитель сотовых телефонов. Доходы, полученные компанией, превзошли прогнозировавшиеся аналитиками Wall Street показатели и стали следствием стабильного спроса на продукцию Motorola. Следует отметить, что в течение последних нескольких лет компания Motorola, как и остальные ее конкуренты, включая мирового лидера по производству сотовых телефонов, финскую компанию Nokia, переживали падение спроса на мобильные телефоны и оборудование беспроводной связи. Чистая прибыль компании Motorola составила \$116 млн, по сравнению с \$111 млн. в прошлом году. Продажи выросли почти на 5%, достигнув объема в \$6,8 млрд.



Первый транзисторный радиоприемник.

На перепутье: что ждет компанию со сменой руководства?

На следующей неделе в Motorola сменится высшее руководство — пост председателя совета директоров официально займет Эвард Зандер, одно время занимавший пост президента Sun Microsystems. Сегодня компания находится в сложной ситуации, и огромное количество разнообразных слухов крутится вокруг Motorola в связи с ее будущим и со сменой руководства.

Некоторые наблюдатели считают, что Motorola пытается прису-

ствовать на слишком большом числе рынков, и с приходом нового председателя совета директоров мы можем стать свидетелями распродажи части подразделений и массового увольнения сотрудников. Как вы помните, два месяца назад Motorola выделила свой полупроводниковый бизнес в отдельную компанию — Motorola SPS. Теперь есть основания предполагать, что на продажу могут быть выставлены подразделение беспроводной

связи, автомобильной электроники и кабельных приставок, все ради того, чтобы сделать компанию более конкурентоспособной на рынке решений мобильной связи. По меньшей мере, уменьшение числа подразделений способно дать возможность компании более гибко реагировать на изменения мировой рыночной ситуации.

С финансовой точки зрения, это решение может оказаться весьма разумным — сейчас эти

подразделения (несмотря на свою прибыльность и неплохие продажи) не добавляют ценности акциям компании, забирая, тем не менее, часть инвестиций, которых, может быть, не всегда хватает на развитие новых технологий мобильной связи. Впрочем, если судить по опыту предыдущей работы Зандера в Sun, вряд ли у него появится желание сразу отказаться от ненужных, на первый взгляд, подразделений, хотя на первой пресс-конферен-

ции он подтвердил, что часть продуктов компании не вписываются в новую стратегию. Более того, Зандер сообщил журналистам, что у Motorola есть множество ценностей, к которым он хотел бы добавить новые, но не собирается (пока?) ничего убирать.

В настоящее время продажи сотовых телефонов Motorola составляют примерно 40% от всего дохода компании. Без Motorola SPS, доля сотовых телефонов составит около 50% продаж.